

## РЕЦЕНЗИИ НА КНИГИ

Рецензия на книгу

### **15-летняя стратегия и 50-летняя перспектива в девятитомнике Библиотека «Стратегия Кузбасса»**

В. А. Шамахов

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, Россия;  
sziu@ranepa.ru; <https://orcid.org/0000-0002-3460-5038>

**Аннотация:** Социально-экономические трансформации, происходящие в регионах России в условиях глобализации, требуют качественного пересмотра подходов к определению долгосрочных перспектив развития. Для обеспечения роста уровня и качества жизни населения необходимо использовать прогрессивные методы долгосрочного стратегирования, обоснования и реализации стратегических приоритетов регионального развития. В российских регионах накоплен определенный опыт стратегирования. Однако разрабатываемые документы обладают крайне ограниченным потенциалом полноценной реализации. При этом имеется ряд позитивных примеров, которые могут и должны быть эффективно использованы при корректировке либо пересмотре стратегий развития большинства регионов страны.

**Ключевые слова:** стратегирование, региональные стратегии развития, региональные стратегические приоритеты, стратегия Кузбасса

**Цитирование:** Шамахов В. А. 15-летняя стратегия и 50-летняя перспектива в девятитомнике Библиотека «Стратегия Кузбасса» // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 2. С. 266–270. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-266-270>

Поступила в редакцию 28.10.2021. Принята к печати 01.11.2021.

---

Book Review

### **Fifteen-year strategy and fifty-year perspective in the nine-volume Kuzbass Strategy Library**

Vladimir A. Shamakhov

The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, Russia; sziu@ranepa.ru; <https://orcid.org/0000-0002-3460-5038>

**Abstract:** Globalization triggered a number of socio-economic transformations in the regions of Russia. These processes require new approaches to determine any long-term prospects. Only progressive methods of long-term strategy and careful strategic prioritizing can improve the quality of life of people in the regions. Most regions have already gained certain experience of strategizing, but the programs have a limited implementation potential. However, some positive examples may help to adjust or revise the development strategies in other regions.

**Keywords:** strategizing, regional development strategies, regional strategic priorities, Kuzbass strategy

**Citation:** Shamakhov VA. Fifteen-year strategy and fifty-year perspective in the nine-volume Kuzbass Strategy Library. Strategizing: Theory and Practice. 2021;1(2):266–270. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-266-270>

Received 28 October 2021. Accepted 01 November 2021.

Ярким примером региональной стратегии является Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 г., утвержденная в качестве регионального Закона Парламентом Кузбасса 23 декабря 2020 г. Этот документ

был разработан коллективом ученых и специалистов под научным руководством выдающегося ученого, лидера стратегической мысли мирового уровня, теоретика и методолога стратегирования, д.э.н., профессора, заслуженного работника высшей школы РФ, заведующего кафедрой

экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, директора Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ имени М. В. Ломоносова, Иностранных членов РАН Владимира Львовича Квинта. Среди разработчиков этого документа сотрудники различных факультетов и исследовательских институтов МГУ имени М. В. Ломоносова, Центрального экономико-математического института РАН, Кемеровского государственного университета и других ведущих научных учреждений страны. В разработке также принимали участия органы власти Кузбасса и делового сообщества региона.

Принятие этого документа стало знаковым событием для Кузбасса. Данная стратегия, в отличие от документов аналогичной направленности большинства регионов страны, начала реализовываться сразу после ее принятия. Был сформирован Экономический совет при губернаторе, в функции которого входит организация и мониторинг процесса реализации стратегии. Подобные результаты обусловлены ролью лидера Кузбасса – губернатора С. Е. Цивилева. Его стратегическое видение, умение вести за собой соратников и энтузиазм обеспечивают своевременность принимаемых стратегических решений. По каждому из 7 контуров стратегических приоритетов созданы группы компетентных специалистов под руководством одного из лидеров региональных министерств и ведомств. В общей сложности создано 39 рабочих групп в соответствии с количеством приоритетов стратегии. Каждая из этих групп осуществляет мониторинг и контроль реализации разработанных и утвержденных дорожных карт, в которых детально, с указанием этапов, ресурсов и ожидаемых результатов определены стратегические цели и задачи.

Теоретические основы и методология разработки стратегии Кузбасса, которые имеют не только практическую направленность, но и значительную научную новизну, стали основой уникального издания книг Библиотеки «Стратегия Кузбасса»:

1. Квинт В. Л. Концепция стратегирования, 2020.
2. Стратегирование человеческого потенциала Кузбасса, 2020.
3. Новикова И. В. Концепция стратегии занятости населения в цифровой экономике, 2020.

4. Стратегирование экологического развития Кузбасса, 2021.
5. Стратегирование экономического и инвестиционного развития Кузбасса, 2021.
6. Стратегирование цифрового Кузбасса, 2021.
7. Стратегирование водных ресурсов Кузбасса, 2021.
8. Стратегирование отрасли туризма и выставочно-ярмарочной деятельности в Кузбассе, 2021.
9. Концептуальное будущее Кузбасса: стратегические контуры приоритетов развития до 2071 г. 50-летняя перспектива, 2021.

Данные работы подготовлены по методологии, под редакцией и при непосредственном научном лидерстве академика В. Л. Квинта. Теоретическую основу монографий составили труды таких ученых, как М. Портер, М. Кастельс, П. Кругман, Э. Фелпс и Й. Шумпетер. Книги серии Библиотека «Стратегия Кузбасса» представляют значительный научный и практический интерес для всех, кто осуществляет разработку и реализацию региональных стратегий, ученых и исследователей теории и практики стратегирования, студентов и слушателей курсов повышения квалификации.

Разработка стратегий на 15 лет является сложной задачей, требующей вовлеченной работы ученых, экспертов и практиков разных профилей, особенно при обосновании взгляда в более далекое будущее – на 50-летнюю перспективу, т. е. до 2071 года. Среди авторов ведущие российские ученые в сфере теории стратегии, методологии стратегирования и других научных направлений: академик В. Л. Квинт, к.э.н. М. К. Алимурадов, д.э.н. К. Л. Астапов, член-корр. РАН А. Р. Бахтизин, к.э.н. Г. В. Задорожная, академик В. Л. Макаров, д.и.н. А. А. Маслов, д.э.н. И. В. Новикова, член-корр. РАН А. Ю. Просеков, д.х.н. С. Н. Ткаченко, к.и.н. М. Г. Леухова и др. Предисловие к каждому тому книг данной Библиотеки написал губернатор Кузбасса С. Е. Цивилев. Преимуществом книг серии Библиотека «Стратегия Кузбасса» является позитивное видение будущего региона, столь важное в условиях высокой неопределенности и изменчивости. Общее видение и использование единой методологии позволили авторам заложить направление развития региона, на которое должны ориентироваться как ученые, так и стратегические лидеры регионов и бизнеса.

Основные вызовы современности, которые призывают решать стратегия, обусловлены экологическими

и социальными факторами, рассмотренными в монографиях «Стратегирование экологического развития Кузбасса» и «Стратегирование человеческого потенциала Кузбасса». Стратегические приоритеты ориентированы на повышение качества жизни людей и улучшение экологической ситуации в регионе. Пресной воде, которая становится все более дефицитным ресурсом, посвящена монография «Стратегирование водных ресурсов Кузбасса». Кузбасс, являясь одним из водо-обеспеченных регионов России, получит стратегическое конкурентное преимущество, если будет более ответственно относится к сохранению водных ресурсов.

В монографии «Стратегирование цифрового Кузбасса» рассматриваются различные стратегические инициативы по цифровизации как для региона, так и для отдельных отраслей. На повышение качества жизни горожан нацелена информационная система «умный город».

Кузбасс, находящийся в географическом центре страны, обладает стратегическими возможностями развивать туристическую отрасль. Это подробно рассмотрено в монографии «Стратегирование отрасли туризма и выставочно-ярмарочной деятельности в Кузбассе». Туризм рассматривается как важнейший источник экспорта услуг, а Шерегеш как уникальная туристическая

дестинация Кузбасса, способная ответить на новые вызовы времени при наличии стратегии развития.

В монография «Концептуальное будущее Кузбасса: стратегические контуры приоритетов развития до 2071 г. 50-летняя перспектива» изложено видение будущего Кузбасса, который приобретает новый облик при реализации стратегических инициатив, хотя и остается индустриальным и угольным (а в будущем – водородным) сердцем России. Большое значение придается вопросам обеспечения безопасности в различных сферах деятельности, учитывается влияние кризиса, связанного с пандемией 2020–2021 гг.

Книги этой серии станут настольными для руководителей различного уровня и регионов. Эта Библиотека улучшит ознакомление широкой общественности со стратегией Кузбасса и будет способствовать повышению эффективности ее реализации. Подобный подход к стратегическим исследованиям, согласно которому не только разрабатывается и принимается практический документ, но и совершенствуется методологическая основа науки стратегирования, является ярчайшим примером согласованности фундаментальной и прикладной науки.

## ЛИТЕРАТУРА

- Алимурадов М. К. Региональные стратегии как фактор снижения неопределенности при принятии промышленными предприятиями инвестиционных решений // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 1. С. 4–17. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-1-4-17>.
- Астапов К. Л. О трансформации экономической политики в условиях кризиса 2020 г. // Общество и экономика. 2020. № 11. С. 5–20. <https://doi.org/10.31857/S020736760012596-4>.
- Закон Кемеровской области – Кузбасса от 26.12.2018 № 122-ОЗ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 года».
- Квинт В. Л. Концепция стратегирования. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. 170 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>.
- Квинт В. Л. Концепция стратегирования. Т. 1. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с.
- Квинт В. Л. Стратегирование в России и мире: ставка на человека // Экономика и управление. 2014. Т. 109. № 11. С. 15–17.
- Квинт В. Л. Теоретические основы и методология стратегирования Кузбасса как важнейшего индустриального региона России // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 3. С. 290–299. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-290-299>.
- Концептуальное будущее Кузбасса: стратегические контуры приоритетов развития до 2071 г. 50-летняя перспектива / под ред. В. Л. Квinta. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 283 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2812-3>.
- Новикова И. В. Концепция стратегии занятости населения в цифровой экономике. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. 254 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2609-9>.
- Новикова И. В. Стратегирование развития трудовых ресурсов: основные элементы и этапы //

Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 1. С. 57–65. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-1-57-65>.

- Распоряжение Правительства РФ от 6.03.2021 № 556-р «Об утверждении программы социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса до 2024 г.».
- Роль финансовых институтов в обеспечении реализации стратегических приоритетов Кузбасса / М. К. Алимурадов [и др.] // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 3. С. 399–408. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-399-408>.
- Стратегирование водных ресурсов Кузбасса / под ред. В. Л. Квinta. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 388 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2725-6>.
- Стратегирование отрасли туризма и выставочно-ярмарочной деятельности в Кузбассе / под ред. В. Л. Квinta. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 371 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2718-8>.
- Стратегирование цифрового Кузбасса / под ред. В. Л. Квinta. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 434 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2796-6>.
- Стратегирование человеческого потенциала Кузбасса / под ред. В. Л. Квinta. Кемерово: Кемеровский

государственный университет, 2020. 453 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2642-6>.

- Стратегирование экологического развития Кузбасса / под ред. В. Л. Квinta. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 416 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2797-3>.
- Стратегирование экономического и инвестиционного развития Кузбасса / под ред. В. Л. Квinta. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 364 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2724-9>.
- Феллс Э. Массовое процветание. Как низовые инновации стали источником рабочих мест, новых возможностей и изменений // Экономическая социология. 2015. Т. 16. № 1. С. 22–37.
- Kvint V. L. Strategy for the global market: Theory and practical applications. New York: Routledge, 2016. 519 p.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ:** Шамахов Владимир Александрович, д-р экон. наук, действительный государственный советник Российской Федерации 1 класса, директор Северо-Западного института управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, Россия; [sziu@ranepa.ru](mailto:sziu@ranepa.ru); <https://orcid.org/0000-0002-3460-5038>

## REFERENCES

- Alimuradov MK. Regional strategies as an uncertainty reducing factor for investors. Russian Journal of Industrial Economics. 2020;13(1):4–17. (In Russ.) <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-1-4-17>.
- Astapov KL. On the transformation of economic policy in the context of the 2020 crisis. Society and Economics. 2020;(11):5–20. (In Russ.) <https://doi.org/10.31857/S020736760012596-4>.
- Zakon Kemerovskoy oblasti – Kuzbassa ot 26.12.2018 № 122-OZ “Ob utverzhdenii Strategii sotsial’no-ekonomicheskogo razvitiya Kemerovskoy oblasti – Kuzbassa na period do 2035 goda” [Law of the Kemerovo Region – Kuzbass of December 26, 2018 № 122-OZ “On Approval of the Strategy for the Socio-Economic Development of the Kemerovo Region - Kuzbass for the Period until 2035”].
- Kvint VL. The concept of strategizing. Kemerovo: Kemerovo State University; 2020. 170 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>.
- Kvint VL. Kontsepsiya strategirovaniya. T. 1 [The concept of strategizing. Vol. 1]. St. Petersburg: SIZU RANKhGS; 2019. 132 p. (In Russ.)
- Kvint VL. Strategic planning in Russia and the world: importance of human interactions. Economics and Management. 2014;109(11):15–17. (In Russ.)
- Kvint VL. Theoretical basis and methodology of strategizing of the private and public sectors of the Kuzbass region as a medial subsystem of the national economy. Russian Journal of Industrial Economics. 2020;13(3):290–299. (In Russ.) <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-290-299>.

- Kvint VL, Alimuradov MK, Zadorozhnaya GV, Astapov KL, Alabina TA, Bakhtizin AR, et al. A conceptual future for the Kuzbass region: strategic outlines of developmental priorities through 2071, a 50-year perspective. Kemerovo: Kemerovo State University; 2022. 283 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2812-3>.
- Novikova IV. The concept of employment strategy for the digital economy. Kemerovo: Kemerovo State University; 2020. 254 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2609-9>.
- Novikova IV. Strategizing of the human resources development: Main elements and stages. *Strategizing: Theory and Practice*. 2021;1(1):57–65. (In Russ.). <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-1-57-65>.
- Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 6.03.2021 № 556-r "Ob utverzhdenii programmy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Kemerovskoy oblasti – Kuzbassa do 2024 g." [Order of the Government of the Russian Federation of March 6, 2021 № 556-r "On approval of the program of socio-economic development of the Kemerovo region – Kuzbass until 2024"].
- Alimuradov MK, Astapov KL, Venger KG, Khabekova MK. The role of financial institutions in maintaining the realization of strategic priorities of Kuzbass. *Russian Journal of Industrial Economics*. 2020;13(3):399–408. (In Russ.) <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-399-408>.
- Sasaev NI, Alabina TA, Brel OA, Voronin VL, Gavrilina DN, Zaitseva AI, et al. Strategizing of Kuzbass region water resources. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. 388 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2725-6>.
- Chkhotua IZ, Khvorostyanaya AS, Sadovnichaya AV, Pyatovsky AA, Yumatov KV, Shevchuk AV, et al. Strategizing of the tourism and trade show industries in Kuzbass region. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. 371 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2718-8>.
- Kvint VL, Vlasyuk LI, Evdokimov DS, Azarov YuYu, Alabina TA, Aleshkovsky IA, et al. Strategizing of the digital Kuzbass region. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. 434 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2796-6>.
- Novikova IV, Abrosova OE, Boyko KV, Boksgorn AA, Bochantsev AS, Busygin SYu, et al. Strategizing of Kuzbass human capacity. Kemerovo: Kemerovo State University; 2020. 453 p. (In Russ.)
- Kvint VL, Zadorozhnaya GV, Dudovtseva YuV, Shevchuk AV, Alekseev GF, Alimuradov MK, et al. Strategizing of Kuzbass region ecological development. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. 416 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2797-3>.
- Kvint VL, Alimuradov MK, Astapov KL, Alekseev GF, Bagaev DV, Boksgorn AA, et al. Strategizing of Kuzbass region economic and investing development. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. 364 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2724-9>.
- Phelps E. Mass flourishing: How grassroots innovation created jobs, challenge, and change. *Journal of Economic Sociology*. 2015;16(1):22–37. (In Russ.)
- Kvint VL. Strategy for the global market: Theory and practical applications. New York: Routledge; 2016. 519 p.

ABOUT AUTHOR: Vladimir A. Shamakhov, Dr.Sc. (Econ.), Acting State Advisor of the Russian Federation, 1st Class, Director of the North-West Institute of Management, The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, Russia; [sziu@ranepa.ru](mailto:sziu@ranepa.ru); <https://orcid.org/0000-0002-3>